

A photograph of a man with a beard and mustache, wearing a red long-sleeved shirt, holding a baby. The baby is wearing a purple and white striped knit hat and a yellow and white striped blanket. The man is looking down at the baby with a joyful expression, his mouth open as if laughing or shouting. The background is a blurred outdoor setting with trees and foliage.

Karuna*foundation*

EEN BEWOGEN JAAR

JAARVERSLAG 2015



INHOUDSOPGAVE

Voorwoord	4
Karuna in het kort	6
Karuna's modellen	8
Projectgebieden	10
Wat is er in 2015 bereikt?	11
- Pilot programma's Sunsari en Rasuwa	12
- Opschaling Inspire2Care in Ilam en Jhapa	18
- Aardbeving	20
Transformatie Karuna Nepal	22
Vooruitblik 2016	24
Organisatie en financiën	27
Jaarrekening 2015	31

TERUGBLIK OP EEN BEWOGEN JAAR

VOORWOORD

Voor Nepal en daardoor ook voor Karuna Foundation was het jaar 2015 een bewogen jaar.

Er was geen ontkomen aan, de verwoestende aardbeving op 25 april 2015. Het effect op Nepal, de mensen, op het werk en op de organisatie was groot.

Het district Rasuwa waar Karuna al jaren werkzaam was, werd zwaar getroffen. Karuna Nepal transformeerde binnen 24 uur in een lean noodhulp organisatie. Door haar brede netwerk en goede relaties met dorpsleiders en lokale overheden, kon Karuna Foundation snel en effectief de juiste hulp op de juiste plek krijgen. Al was de uitdaging om transport en goederen te mobiliseren groot, zeker ook door de economische blokkade van benzine, gas en andere producten vanuit India van oktober 2015 tot en met maart 2016. Tijdens de noodhulpfase heeft Karuna Nepal in veel verschillende districten gewerkt. De focus lag vooral op hulp aan het district Rasuwa, bekend terrein voor de organisatie. De getroffen inwoners ontvingen na de aardbeving steun in de vorm van voedsel, dekens, medicijnen en golfplaten voor tijdelijke woningen.

Na de noodhulpfase is er hard gewerkt aan de wederopbouw in Rasuwa. Deze activiteiten zijn gericht op herstel van de toegang tot gezondheidszorg en onderwijs, op huisvesting en het herstel van inkomen.

Bij alle activiteiten wordt het principe gehanteerd: iedereen wordt geholpen, maar mensen met een handicap eerst.

Door de aardbeving is duidelijk geworden hoeveel kinderen en volwassenen met een handicap nog bereikt moet worden. We moeten niet wachten tot de volgende ramp om deze meest achtergestelde groep te bereiken, maar volop doorgaan met het opschalen van Inspire2Care, een programma dat dorpen inspireert en leert zelf zorg te dragen voor alle kinderen met een beperking en hun families. Het principe hierbij is LEAVE NO ONE BEHIND. Elk kind met één of meerdere beperkingen heeft recht op een zo volwaardig en goed mogelijk leven en op dezelfde kansen als ieder ander kind.

Karuna's kernwerk (de opschaling van Inspire2Care in Ilam en de voortzetting van Share&Care en Inspire2Care in Sunsari) is meteen na de aardbeving onverminderd doorgegaan. In Ilam en Jhapa is in januari 2015 in 15 dorpen de opschaling van het Inspire2Care programma van start gegaan in samenwerking met het Liliane Fonds en de Nederlandse Leprastichting. Inspire2Care organiseert en traint dorpsleiders, gezondheidswerkers, onderwijzers en lokale ambtenaren uit arme gemeenschappen, zodat zij zelf de verantwoordelijkheid nemen voor kinderen met een beperking en voor het opzetten van goede moeder- en kindzorg. De start is veelbelovend.

Share&Care kreeg in 2015 internationale erkenning. Het Asian Pacific Centre for Disability and Development heeft deze aanpak als een van de vijf best practices gekozen vanwege de blijvende impact op de levens van honderden kinderen met een handicap en hun gemeenschappen en de kosteffectiviteit en duurzaamheid van het programma.

De door ons opgebouwde organisatie Karuna Nepal is in de loop van de jaren steeds sterker geworden en steeds beter in staat gebleken partnerschappen aan te gaan, niet alleen in Nepal, maar ook erbuiten. Dit heeft ertoe geleid dat in juni 2015 de lokale NGO Karuna Nepal is opgericht met een lokaal Nepalees bestuur. In de loop van 2015 zijn al verschillende contracten aangegaan met nieuwe donoren. Vanaf 1 januari 2016 staat Karuna Nepal geheel op eigen benen. Daar zijn we heel trots op. De missie van beide organisaties is hetzelfde: Saving Children from Disability One By One.

Uiteraard zullen wij Karuna Nepal, de mensen, Inspire2Care en de kinderen in de dorpen nauwgezet en met dezelfde toewijding blijven volgen.

Karuna Nederland gaat zich in 2016 oriënteren op het starten van een nieuwe pilot in een nieuw land. Uiteraard weer met hetzelfde doel: zoveel mogelijk kinderen met een beperking bereiken, en zoveel mogelijk handicaps voorkomen, met zo weinig mogelijk middelen.

Wij zijn veel dank verschuldigd aan alle mensen en organisaties die ons het afgelopen jaar hebben gesteund. In het bijzonder ook de mensen en stichtingen die een donatie hebben gedaan na de aardbeving van april 2015.

Betteke de Gaay Fortman
Directeur



KARUNA IN HET KORT

'SAVING CHILDREN FROM DISABILITY, ONE BY ONE'



MISSIE

Karuna Foundation is in 2007 opgericht met als doel handicaps onder kinderen te beperken en de kwaliteit van leven van kinderen met een handicap in ontwikkelingslanden te verbeteren. Na acht jaar wordt Karuna nog steeds gedreven door haar visie: een wereld waarin elk individu, met of zonder handicap, gelijke toegang heeft tot goede en kwalitatieve gezondheidszorg, een volwaardig leven kan leiden en zoveel als mogelijk kan participeren in de samenleving.

PRINCIPES

- Samenwerken met de overheid en met andere organisaties om zo tot een hefboomeffect te komen
- Mobiliseren van lokale capaciteit, mensen en financiële middelen die in de dorpen aanwezig zijn.
- Verantwoordelijkheid en beslissingsbevoegdheid bij de mensen in de dorpen.
- Het continue betrekken van alle belanghebbenden en het afwegen en rekening houden met hun belangen.



DOEL

Karuna werkt ondernemend en actiegericht aan duurzame gezondheidszorg inclusief preventie en rehabilitatie. Ze bevordert zelfredzaamheid in gemeenschappen en versterkt lokale gezondheidszorgsystemen met als doel:

- 1 Minder kinderen met ondervoeding, ziektes en handicaps (door betere zorg, preventiemaatregelen en voorlichting tijdens zwangerschap, bevalling en opvoeding).
- 2 Beter leven voor kwetsbare kinderen (door betere zorg, onderwijs, participatie, inkomen).
- 3 Een gezondheidszorgmodel dat duurzaam en repliceerbaar is.

IMPACT 2008-2015

- ▶ Ruim 35.000 mensen hebben toegang tot betere gezondheidszorg
- ▶ Ruim 23.000 mensen in 4200 gezinnen waren verzekerd en financieel beschermd tegen gezondheidsrisico's.
- ▶ Ruim 1.500 kinderen met een handicap hebben een betere kwaliteit van leven door medische zorg, onderwijs, sociale acceptatie, beter inkomen voor families.
- ▶ Ruim 1.000 pasgeborenen hebben een goede start gekregen dankzij aangetoonde verbeterde prenatale zorg, geassisteerde bevallingen en babyzorg.

- ▶ 800 gezinnen in extreme armoede hebben een ondernemerschap of vaktraining gevolgd en een lening ontvangen om hun inkomen te verhogen.
- ▶ Lokale en districtsoverheden zijn meer gaan bijdragen aan gezondheidszorg, preventie en rehabilitatie: Per dorp is de bijdrage gestegen van 0 naar gemiddeld €2.000 per jaar. Hiermee voldoen deze dorpen aan de 3% middelen die volgens de Nepalese wet (op grond van de Conventie voor Personen met een Beperking) aan mensen met een handicap moeten worden toegewezen. En hierdoor is het mogelijk gebleken het werk voort te zetten ook zonder de externe steun van Karuna.
- ▶ Inspire2Care en Share&Care zijn op kleine schaal beproefd op het gebied van zelfredzaamheid, leiderschap, preventie van vermijdbare handicaps, en een duurzame verbetering van kwaliteit van leven.
- ▶ De meerderheid van de dorpen (70%) die aan de pilotfase meededen, zal de activiteiten op eigen kracht voortzetten na terugtrekking van Karuna.
- ▶ Attitude ten opzichte van mensen met een handicap en het functioneren van het zorgsysteem zijn positief veranderd.
- ▶ Karuna Nepal, door Karuna Nederland opgericht in 2007, staat sinds 2016 op eigen benen.

KARUNA'S MODELLEN

In de afgelopen 8 jaar heeft Karuna twee duurzame community programma's ontwikkeld en pilots uitgevoerd om op duurzame wijze kinderen met een handicap te ondersteunen en preventie van handicaps bij kinderen te realiseren:

- ▶ **Share&Care**, een coöperatieve gezondheidszorgverzekering waarin preventie van handicaps en rehabilitatie van kinderen met een handicap zijn opgenomen. Share&Care kan op dit moment niet worden opgeschaald, omdat de Nepalese regering een eigen gezondheidszorgverzekering is begonnen in een aantal districten.
- ▶ **Inspire2Care**, een duurzaam lokaal community model waarbij de aandacht ligt op het lokaal verankeren van preventie en rehabilitatie en het mobiliseren van lokale financieringsbronnen.

Inspire2Care is een goed doordacht en bewezen Community Based Rehabilitation Programma. Na een succesvolle pilot (2011-2015) is besloten het programma op te schalen naar een volledig district in Nepal, zodat dit district als voorbeeld kan dienen voor de Nepalese overheid voor een adequate implementatie van het Verdrag van de Verenigde Naties van Mensen met een handicap. En zo zullen vele kinderen en volwassenen met een beperking de steun kunnen krijgen die ze nodig hebben.

Meteen bij aanvang zijn beide programma's ingebed in de lokale overheidsstructuren en worden er lokaal middelen voor bijeengebracht. De basis van beide programma's ligt in leiderschapsontwikkeling, lokaal eigenaarschap en kosteneffectiviteit.





BEWIJSVOERING MODELLEN

Best practice

Karuna ontving in 2015 internationale erkenning voor Inspire2Care. Het 'Asian Pacific Centre for Development and Disability' heeft projecten voor integrale gehandicaptenzorg in 37 verschillende Aziatische landen beoordeeld. De aanpak van Karuna Foundation werd als best practice gekozen met name vanwege haar succes op het gebied van impact in de levens van honderden kinderen met een handicap en hun gemeenschappen en de kosteffectiviteit en duurzaamheid van het programma. Wij waren erg trots om ons innovatieve programma Inspire2Care te presenteren op de CBR conferentie in Tokyo in september 2015 voor een internationaal publiek van meer dan 600 deelnemers uit 40 landen in Azië en Europa. De organisatoren van de conferentie waren de Wereldgezondheidsorganisatie te Geneve, het Japanse Ministerie van Buitenlandse Zaken en enkele Japanse vermogensfondsen.

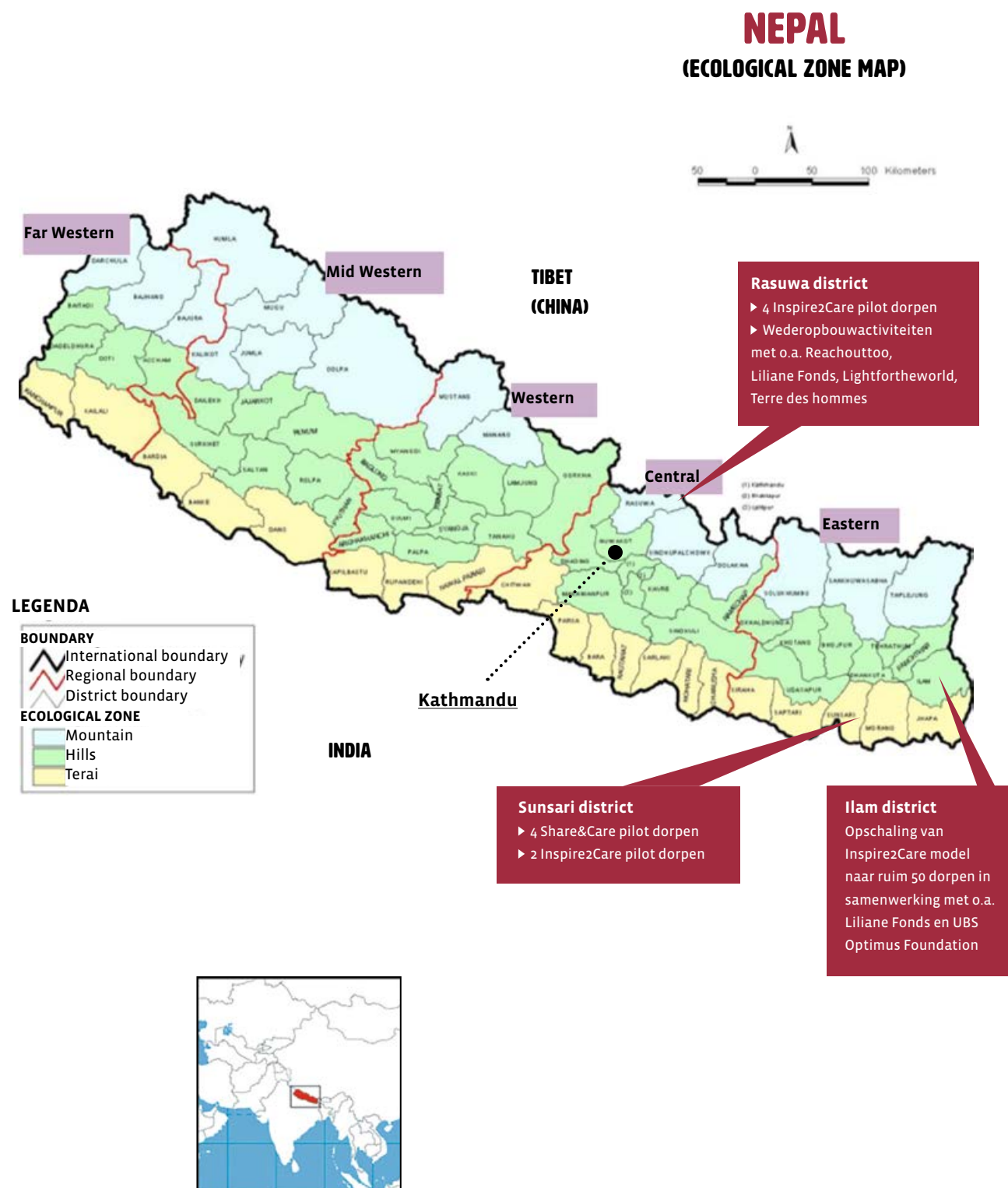
Zeer kosteneffectief

In opdracht van de Nederlandse Leprastichting en het Liliane Fonds heeft een onafhankelijke, externe evaluatie plaatsgevonden. De kosteneffectiviteit en efficiëntie van de uitvoering van de eerste fase van Inspire2Care door Karuna Foundation Nepal (in de periode van augustus 2011 tot december 2013) zijn beoordeeld door een 'health economist' van het Koninklijk Instituut voor de Tropen. De conclusie is dat, zelfs in de pilotfase, Inspire2Care als een zeer kosteneffectief programma kan worden beschouwd volgens de benchmarks van de Wereldgezondheidszorgorganisatie. Het onderzoek heeft zich vooral gericht op de verbetering van kwaliteit van leven van kinderen met een handicap.

De uitkomsten van het onderzoek bieden ook een aantal suggesties voor de opschaling, verbeteringen met betrekking tot de kosteneffectiviteit en efficiëntie, maar ook verbeteringen op het gebied van duurzaamheid en replicerbaarheid.

PROJECT GEBIEDEN

De programma's zijn gesitueerd in Sunsari, Rasuwa en Ilam district.



**WAT IS ER
IN 2015
BEREIKT?**



INSPIRE2CARE EN SHARE&CARE IN SUNSARI EN RASUWA DISTRICT



In 2015 lag de focus op het verduurzamen en verankeren van de 2 programma's in 11 dorpen in Rasuwa en Sunsari. In deze dorpen worden 356 kinderen met een handicap ondersteund door hun eigen gemeenschappen op het gebied van onderwijs, zorg, inkomen van hun families, en zelfredzaamheid. Zo zijn ze op weg naar een beter leven. De dorpen functioneren al volledig financieel zelfstandig en Karuna biedt nu nog 1 jaar technische en coaching. Daarnaast is het van belang de aandacht voor dit community programma en de rechten van kinderen met een handicap zichtbaar te maken. Om te zorgen dat vooruitgang in de kwaliteit van leven van kwetsbare kinderen in Nepal van blijvende duur is,

heeft Karuna in 2015 hieraan extra aandacht besteed door:

- ▶ Te investeren in kwaliteit van zorg en inclusie van kinderen met een handicap in de gemeenschappen door kennis en vaardigheden van ouders, leraren, gezondheidswerkers en leiders te vergroten.
- ▶ Training en capaciteitsopbouw van lokale leiders, lokaal georganiseerde zelfhelpgroepen en kinderclubs.
- ▶ Pleiten en beïnvloeden van beleid en praktijk van de overheid en andere organisaties om zo de inclusie en rechten van kinderen met een handicap te vergroten. Samen kan er meer worden bereikt!

DORPSONTWIKKELING EN DUURZAAMHEID

Karuna Nepal heeft in de pilot fase in totaal in 11 dorpen in Sunsari en Rasuwa gewerkt. Inspire2Care is uitgevoerd in 7 dorpen en Share&Care in 4 dorpen. Inmiddels zijn er 5 dorpen die zonder de steun van Karuna Nepal de activiteiten voor kinderen met een beperking onverminderd voortzetten. Zo heeft in 2015 het dorp Madhesha in Sunsari met succes gelobbyd voor een ambulance.

In het dorp Bhokraha wordt Share&Care al een aantal jaren zonder de steun van Karuna uitgevoerd. Zie in apart kader een beschrijving van de officiële overdracht van Share&Care aan het dorpsbestuur in Bhokraha en daarmee de exit van Karuna.

De eerste 4 maanden van 2015 liepen voorspoedig in de Inspire2Care dorpen in Rasuwa. De dorpen opereerden nagenoeg zelfstandig en er was verantwoord leiderschap dat ten goede kwam aan de ontwikkeling van kinderen met een handicap en gezondheid van zwangere vrouwen.

Op 25 april 2016 vond de vreselijke aardbeving plaats die ook het district Rasuwa zwaar trof. Het was overleven, met name voor de gezinnen met een kind met een handicap. Eerst moet nu de basis weer worden opgebouwd. Karuna Foundation Nepal draagt hieraan bij door middel van inclusieve wederopbouw. Het gaat goed, maar kost tijd. Onder het hoofdstuk 'Aardbeving' is meer te lezen over wat Karuna Nepal heeft gedaan na deze ramp.



“Het was een mooi en memorabel moment, de officiële overdracht van Share&Care, de coöperatieve gezondheidszorgverzekering, in Bhokraha. Maar het dorp had de activiteiten voor kinderen met een beperking al drie jaar zelf voortgezet, zonder de financiële steun van Karuna Foundation. Karuna Nepal gaf de laatste jaren alleen nog wat begeleiding.

Tijdens de prachtige massale bijeenkomst met veel vertegenwoordiging van de mensen in de community, en eregasten zoals een parlamentslid, districtsautoriteiten, waren er een aantal kinderen en volwassenen die aan het publiek vertelden hoe hun leven was veranderd.

Een jongen van 16 jaar met cerebrale parese vertelde dat hij vóór Share&Care niet kon lopen, nauwelijks kon praten en geen deel was van de samenleving. Nu is hij zelfs voorzitter van de child club. Hij zei met grote moeite en tussenpozen vanwege zijn spasmen: ‘Niemand zag me en kende me. Ik wist ook niet dat ook ik rechten had. En nu sta ik hier en spreek ik voor jullie. Ik ben de community based worker zo dankbaar voor zijn eindeloze geduld met mij tijdens fysiotherapiebehandelingen en spraaklessen. En ik ben Karuna dankbaar omdat ze onze community de weg hebben gewezen’.





De dorpsleiders zeiden dat het zowel een moeilijk als een trots moment was. Een moeilijk moment omdat ze afscheid moesten nemen van Karuna, en een trots moment omdat ze tot zover gekomen waren en zich in staat voelen alle activiteiten zelf te continueren. Ze waren ook trots dat Karuna ze heeft laten zien dat er ook middelen in het dorp zelf zijn want in totaal hebben de gemeente en mensen zelf al €100.000 bij elkaar gebracht in de afgelopen 6 jaar tegenover Karuna's investering van €35.000. Ook is in dit dorp het aantal geassisteerde bevallingen in de lokaal verbeterde gezondheidskliniek gestegen van 0 naar 40 per maand. En het aantal kinderen met een handicap is gedaald van 110 naar 54 in Bhokraha, dankzij volledige rehabilitatie en geen nieuwe gevallen van kinderen met een handicap, maar ook door een aantal andere factoren zoals migratie. Zie ook een mooi [filmpje](#) over hoe het leven van Shankar is veranderd sinds Share&Care. ”

PREVENTIE VAN VERMIJDWARE HANDICAPS

- ▶ Het best wishes programma, een programma gericht op betere toegang tot moeder en kind zorg, is in de dorpen uitgevoerd met als resultaat een toename in de registratie en prenatale controle van zwangere vrouwen.
- ▶ 9 onderwijsmodules over gezondheid en handicaps op scholen hebben plaatsgevonden.
- ▶ 13 gezondheidscampen zijn georganiseerd waarbij 2.251 kinderen zijn bereikt.

KINDEREN MET EEN HANDICAP

- ▶ Er zijn 2 lokale fysiotherapie centra opgezet waar dagelijks tientallen kinderen een behandeling krijgen.
- ▶ Aanvankelijk waren er 455 kinderen met een handicap. 64 kinderen zijn volledig hersteld van een beperking en hebben geen verdere ondersteuning nodig.
- ▶ 280 kinderen en hun gezinnen hebben in 2015 ondersteuning gekregen op het gebied van zorg, onderwijs, en inkomen en betrokkenheid bij het gezin en de dorpsgemeenschap.
- ▶ In 11 dorpen maken kinderen met een

beperking en hun gezinnen onderdeel uit van de gemeenschap, net als alle andere kinderen.

- ▶ 227 kinderen gaan naar een gewone school, van wie 84 kinderen een beurs van de districtsoverheid krijgen. 47 kinderen worden door het dorpscomité gesteund met onderwijsmateriaal en boeken. 12 kinderen volgen speciaal onderwijs.
- ▶ Alle kinderen met een handicap en hun gezin krijgen persoonlijke begeleiding van een getrainde maatschappelijk werker die hen regelmatig bezoekt. Naast sociale ondersteuning geeft deze persoon ook fysiotherapie en zorgt voor goede doorverwijzing naar ziekenhuis en specialistische centra. 78 kinderen hebben een operatie of medische behandeling gehad en 8 kinderen hulpmiddelen.
- ▶ 88 gezinnen van kinderen met een handicap maken deel uit van spaar- en kredietgroepen waardoor ze toegang hebben tot leningen. Ook volgen ze ondernemerstrainingen of een vakopleiding.
- ▶ In elk dorp is minimaal 1 zelfhulp groep actief waar gemiddeld 20 families in participeren.





- Elk dorp heeft een child club waar kinderen met en zonder handicap in deelnemen en op creatieve en inspirerende wijze nieuwe dingen leren over hun rechten, inclusie, gezondheid, kindhuwelijken en meer onderwerpen. Ook organiseren ze voorlichtingsactiviteiten in hun dorp waarmee in 2015 bijna 500 mensen zijn bereikt. Elke child club krijgt regelmatig coaching en leiderschapstraining. Op deze manier krijgen kinderen een stem en leren ze voor zichzelf op te komen.

COÖPERATIEVE ZORGVERZEKERING

Alle Share&Care dorpen functioneren zelfstandig en beheren het verzekerings-systeem op lokaal niveau zonder tussenpartij en winstoogmerk.

28% van de huishoudens (2.050 huishoudens, ongeveer 10.000 mensen) zijn lid van de coöperatieve zorgverzekering Share&Care, een kleine toename ten opzichte van het jaar ervoor. Een enorme prestatie, aangezien

Karuna Nepal financieel niet meer bijdraagt aan het programma!

- 68% van de mensen heeft het lidmaatschap van de verzekering Share&Care verlengd.
- 3% van de leden is doorverwezen naar het ziekenhuis wat overeenkomt met de norm in een stabiele zorgverzekering.
- Het aantal patiënten dat de gezondheidsklinieken bezocht neemt nog steeds toe. Dit is een gevolg van het vergroten van de toegankelijkheid en de kwaliteit van het zorgsysteem.

2016 is het laatste jaar van Share&Care en Inspire2Care in Sunsari. In dit jaar zal een impactstudie worden gedaan naar de resultaten op het gebied van preventie en verbetering van kwaliteit van leven van de kinderen met een handicap in de 6 dorpen in Sunsari.

OPSCHALING INSPIRE2CARE IN ILAM EN JHAPA DISTRICT



In 2015 is de opschaling van het Inspire2Care model succesvol van start gegaan. Deze opschaling richt zich op Ilam en Jhapa district en gebeurt in 3 fases:

Fase 1: 15 dorpen vanaf januari 2015:
Partners: Liliane Fonds en de Nederlandse Leprastichting.

Fase 2: 16 dorpen vanaf januari 2016: UBS Optimus Foundation- Zwitserland, Stichting True Blue en Stichting Het Bosje.

Fase 3: 25 dorpen, te verwachten start medio 2017. Voor deze derde fase wordt nog naar een partner gezocht.

START FASE 1:

In februari 2015 heeft in Kathmandu een programmatische workshop plaatsgevonden. Deelnemers waren vertegenwoordigers van het hoofdkantoor van Liliane Fonds, de Nederlandse Leprastichting, Karuna Foundation Nepal en Nederland, en JVS uit Varanasi, de lokale partner van het Liliane Fonds in India. Tijdens de workshop zijn in gezamenlijkheid een gedetailleerd programma, een budget en indicatoren ontwikkeld voor de 15 dorpen, als ook een meerjarenplan voor verdere opschaling naar maximaal 56 dorpen. Ook zijn leerindicatoren vastgesteld en

is gewerkt aan 'BUILDING ONE TEAM'. Al met al was het een geslaagde week.

Mijlpalen Inspire2Care fase 1:

- ▶ In alle 15 dorpen is een maatschappelijk werker aangenomen die 2 maanden training heeft ontvangen.
- ▶ Deze maatschappelijk werkers hebben samen 1.611 huisbezoeken afgelegd in de 15 dorpen.
- ▶ In alle dorpen zijn zelfhulp groepen gestart, deze hebben een klein startkapitaal (NRS 150.000) ontvangen. Met dit kapitaal worden leningen verstrekt waardoor het inkomen van mensen met een beperking, of gezinnen met een gehandicapt kind is gegroeid.
- ▶ Er zijn in alle dorpen kinderclubs gestart die trainingen hebben gekregen.
- ▶ In alle dorpen zijn jaarplannen gemaakt, in overleg met de mensen met een handicap (Disabled People's Organisations).
- ▶ Per dorp is er een eigen bijdrage vanuit de gemeente van €2.000 aan Inspire2Care. Alle lokale gemeenschappen in Nepal moeten volgens de wet 3% van het ontwikkelingsbudget aan disability besteden. Dit gebeurt in geen enkel dorp, behalve in de Inspire2Care dorpen.
Hierdoor is de kans op voortzetting van het programma na 3 jaar externe steun groot.
- ▶ Op het gebied van preventie zijn de bestaande gezondheidscentra in kaart gebracht en plannen gemaakt om deze te versterken. Verder is het 'Best Wishes' programma van start gegaan: jong gehuwden, zwangere en net bevallen vrouwen ontvangen informatie en uitnodigingen voor spreekuren over zwangerschap, veilig bevallen en het belang van prenatale check ups. Hun prenatale controles worden bij-

gehouden. Als de zwangere vrouwen niet verschijnen, worden ze bezocht door de gezondheidswerker.

- ▶ Er zijn in totaal 1.380 mensen met een handicap in de 15 dorpen. Er is in 2015 voor 1.032 mensen een plan gemaakt voor integrale zorg en inclusie in de gemeenschap.
- ▶ Er zijn medische kampen georganiseerd in het eerste en tweede kwartaal om alle mensen met een handicap te screenen en een juiste diagnose te stellen.
- ▶ In dit eerste jaar van Inspire2Care zijn 70% van de medische noodzakelijke ingrepen uitgevoerd en 90% van de benodigde hulpmiddelen verstrekt.
- ▶ 191 kinderen met een handicap hebben gratis schoolmateriaal ontvangen van de overheid.
- ▶ Volwassenen met een handicap en families van kinderen met een handicap die extreem arm zijn, hebben trainingen ontvangen om hun inkomen te vergroten.



AARDBEVING



Karuna Foundation Nepal is onmiddellijk in actie gekomen na de verwoestende aardbeving van 25 april 2015. In totaal waren 14 van de 75 districten zwaar getroffen door de aardbeving. Deze districten liggen voornamelijk in de bergachtige gebieden van Nepal. De toegankelijkheid was en is dan ook een grote uitdaging. Karuna Nepal heeft zich vanaf het begin gefocust op hulp aan het district Rasuwa, een district in de Himalaya waar zij al jaren werkzaam is.

De noodhulp en wederopbouwactiviteiten die Karuna Nepal heeft geboden, waren mogelijk door de vele donaties die zijn binnengekomen via Karuna Nederland en de samenwerkingsverbanden die Karuna Nepal direct is aangegaan met o.a. ReachOutToo, Liliane Fonds, Light for the World, Leprastichting, GiZ, Terre des Hommes, UNICEF Nepal en anderen. In totaal heeft Karuna Nepal €830.000 besteed aan noodhulp en wederopbouw in 2015.

Van dit bedrag zijn via Karuna Nederland in de eerste vier maanden na de aardbeving €480.375 aan donaties binnenkomen.

Van dit bedrag is €330.000 afkomstig van Stichting FEMI/Reachouttoo. In totaal is €435.942 aan noodhulp uitgegeven (tenten, voedselpakketten, medische zorg, tijdelijke shelters, etc) en €44.476 aan beheer en organisatiekosten (9%).

In de noodhulpfase heeft Karuna Nepal meer dan 15.000 huishoudens (ruim 100.000 mensen) bereikt, waaronder 3.000 personen met een handicap.

Vanaf het najaar 2015 is Karuna Foundation Nepal met wederopbouw begonnen in het district Rasuwa. Het doel is herstel van de gezondheidszorg, het onderwijs en de huisvesting, alsmede herstel van inkomen. De focus is op disability inclusieve wederopbouw. Iedereen wordt geholpen, maar mensen met een handicap gaan voor! Karuna Nepal heeft zich binnen korte tijd ontwikkeld tot een deskundige organisatie op het gebied van disability inclusive disaster management.

Er waren meerdere uitdagingen tijdens de noodhulp en wederopbouw. Door het regenseizoen en de daarmee gepaarde aardverschuivingen waren de getroffen gebieden nog ontoegankelijker. Daarnaast waren er door de nieuwe grondwet tal van protesten en blokkades aan de grensgebieden met India, waardoor er een groot tekort aan brandstof, gas en voedsel ontstond. Nepal is voor een groot deel afhankelijk van India voor de import van deze goederen. Dit betekende een belemmering en soms ook een vertraging in de uitvoering van de hulp bij de wederopbouw.



TRANSFORMATIE KARUNA NEPAL



Door het kost-effectieve en slagvaardige werk van Karuna Foundation Nepal in de noodhulp en wederopbouw en in het uitvoeren van de opschaling van Inspire2Care programma in Ilam, groeide de reputatie van de organisatie. Dit versterkte de motivatie en slagkracht van de Karuna Nepal, hetgeen weer een positief effect had op de zichtbaarheid van het werk en de resultaten. Hierdoor werden in de loop van 2015 nieuwe samenwerkingsverbanden aangegaan met o.a. UNICEF, Terre des Hommes en de UBS Optimus Foundation in Zurich.

Deze gebeurtenissen versnelden het reeds ingezette proces van de verzelfstandiging van Karuna Nepal naar een lokale organisatie met een lokaal bestuur. Niet alleen de dorpen blijken na enkele jaren op eigen benen te kunnen staan, maar ook onze eigen organisatie. Daar zijn we heel trots op. Karuna Nederland blijft uiteraard nauw betrokken bij de organisatie en de projecten en zal ook blijven investeren in kwaliteit, lerend vermogen van de organisatie en in onderzoek. Op verzoek van Karuna Nepal zal ze de organisatie blijven coachen en adviseren.

Karuna Nederland zal in 2016 de geleerde lessen documenteren en een pilot van Inspire2Care en/of Share&Care in een of twee nieuwe landen in Azië voorbereiden. Uiteraard zal ze daarbij de steun inroepen van Karuna Nepal.

Hiermee is een nieuwe fase aangebroken in de geschiedenis van Karuna Foundation. Altijd blijft voorop staan dat wij in Nepal en in nieuwe landen, zullen blijven werken aan bestendige verbeteringen in de levens van kinderen met een handicap, in dat van hun ouders en in de dorpen waar ze wonen. Ons doel is en blijft om zoveel mogelijk kinderen met een beperking, moeders en jonge kinderen te bereiken op een zo (kost) effectieve mogelijke manier.

Karuna*foundation*
Saving children from disability, one by one



Karuna*foundation Nepal*
Saving children from disability, one by one



VOORUITBLIK 2016



In 2016 zijn er 3 kerntaken:

- 1) Kwaliteit van de opschaling van Inspire2Care in Ilam
- 2) Duurzame exit uit de bestaande Share&Care en Inspire2Care dorpen
- 3) Verantwoorde overgang en capaciteitsversterking van de lokale organisatie
- 4) Start pilot in een nieuw land

Het geld dat wordt besteed aan de doelstelling is in totaal 340.000 euro.

Ten behoeve van de programma's en de kwaliteit van de organisatie zal in 2016 180.000 euro worden geïnvesteerd in Karuna Nepal. Ook is er een deel geormerkt geld voor wederopbouw na de aardbeving (53.000 euro). Daarnaast zal worden geïnvesteerd in de start van een nieuw project in een nieuw land en in lobby voor inclusie in Nederland.

De verwachte inkomsten zijn geschat op 420.000 euro, waarvan 200.000 euro van Giesbers Groep (48%).

Tabel 1 Begroting 2016

Begroting uitgaven 2016	
Budget voor doelstelling	€ 340.200
Budget voor eigen fondsenwerving	€ 25.500
Budget voor beheer en administratie	€ 53.000
Totaal Begroot	€ 418.700

Verwachte inkomsten 2016	
Giesbers Groep	€ 200.000
Vermogensfondsen	€ 185.000
Overige Stichtingen	€ 35.000
Totale verwachte inkomsten	€ 420.000

VERWACHTE MIJLPALLEN 2016

- ▶ De bestaande Share&Care en Inspire2Care dorpen (minimaal 7 van de 11) gaan na 2016 zonder ondersteuning van Karuna geheel zelfstandig verder.
- ▶ De verdere verbetering van kwaliteit van Inspire2Care in Ilam (verbetering kwaliteit van leven, preventie van vermijdbare handicaps, substantiële financiële bijdragen uit de dorpen en districten- minimaal 50% van de kosten van het tweede jaar).
- ▶ Karuna Nepal is financieel en operationeel zelfstandig vanaf 1 januari 2016 en zet haar werk succesvol voort.
- ▶ Haalbaarheidsonderzoek in Myanmar, Bangladesh, Bhutan en Cambodia naar replicatie Inspire2Care en Share&Care.





ORGANISATIE EN FINANCIËN

ORGANISATIE IN NEDERLAND

Middels René aan de Stegge, directeur-eigenaar van Giesbers Groep, is Karuna Foundation verbonden met dit bedrijf. Zij zijn onze grootste financiële sponsor. De holding van Giesbers Groep en Karuna Foundation zijn gehuisvest in hetzelfde pand in Arnhem. Afgezien van onze kantoorfaciliteiten, delen wij als twee verschillende organisaties, de een profit en de ander non-profit, dezelfde principes, zoals decentrale structuur, een ondernemende en mensgerichte aanpak en voortdurende verbetering.

Het bestuur van Karuna Foundation bestaat uit R.T.T. aan de Stegge, voorzitter, A. Kasdorp, secretaris, en H. Timmer, penningmeester.

De Nederlandse organisatie heeft één betaalde fulltime kracht, de directeur, Betteke de Gaay Fortman. In 2015 heeft zij advies en ondersteuning ontvangen van Merel Schreurs en Annemarie Nederhoed.

INKOMSTEN

Het totaal aan verwachte inkomsten in 2015 was €405.000. Daarvan is bijna 9% minder ontvangen, met name door de focus op de aardbeving en het aangaan van langdurige samenwerkingen met institutionele partners voor de opschaling. Dit is ten koste gegaan van het indienen van aanvragen om het budget voor het lopende jaar te dekken. Teneinde de financiering voor 2015 rond te krijgen heeft Giesbers groep een extra bijdrage gedaan van €49.000.

In 2015 zijn er een totaal van €417.800 aan donaties ontvangen. Substantiële donaties kwamen van Giesbers Groep (€264.000), Impulsis/ICCO (€50.000), Stichting Het Burger

en Nieuwe Weeshuis (€26.000) en Stichting Weeshuis der Doopsgezinden (€12.500).

UITGAVEN

De totale begroting voor 2015 was €404.000.

Karuna Foundation heeft in totaal €417.292 uitgegeven, 3% meer dan de begroting.

De oorzaak hiervan ligt aan de aardbeving, in Nepal zijn extra kosten gemaakt in verband met de wederopbouwprojecten (matching funds).

UITKOMST STAAT VAN BATEN EN LATEN

Het jaar 2015 is afgesloten met een positief resultaat van €508. Dit overschot is toegevoegd aan de continuïteitsreserve. Na verwerking hiervan bedraagt het stichtingsvermogen €25.488.

De stichting voldoet hiermee aan de eisen die de Vereniging Fondswervende Instellingen in Nederland in het kader van de Code Goed Bestuur heeft ontwikkeld. Het resultaat stemt tot tevredenheid. De Stichting heeft gedurende 8 jaar een vergelijkbaar beeld laten zien van inkomsten en uitgaven. Dit duidt op een stabiele financiële beheersing van de organisatie. Er is nauwelijks sprake van een verschil in begroting en realisatie. Een uitzondering hierop zijn de totale uitgaven van Karuna Nepal die dit jaar 13% meer zijn dan begroot. Dit heeft te maken met transitiekosten van een internationale naar een lokale organisatie en met extra kosten in verband met de wederopbouwprojecten. De beheer en administratiekosten zijn ongeveer 10% hoger dan begroot. De oorzaak daarvan ligt met name in de extra uren besteed aan toezicht op de toegenomen financiële stroom.

FINANCIËN IN HET KORT

Tabel 2 Inkomsten en uitgaven Karuna Foundation 2015

Inkomsten	2015 Werkelijk	2015 % werkelijk tov begroot	2015 Begroot	2014 werkelijk
Giesbers Groep	€264.000	+23%	€215.000	€235.000
Impulsis/ICCO	€50.000	0%	€50.000	€50.000
Overige stichtingen/ vermogensfondsen/ overige particulieren	€103.800	-26%	€140.000	€81.152
Totaal	€417.800	+3%	€405.000	€366.152

Uitgaven	2015 Werkelijk	2015 % werkelijk tov begroot	2015 Begroot	2014 werkelijk
Besteed aan de doelstelling	€339.364	-1%	€324.000	€287.699
Programma's in Nepal	€252.336	+13%	€224.000	€198.629
Ondersteuningskosten	€80.504	-13%	€93.000	€83.459
Overige projecten	€6.524	-7%	€7.000	€5.611
Kosten eigen fondsenwerving	€45.044	-10%	€50.000	€42.336
Beheer en administratie	€32.884	+10%	€30.000	€32.990
Totaal	€417.292	+3%	€404.000	€363.025

De aardbevingsgeldstroom is apart weergegeven, aangezien het gaat om een eenmalige gebeurtenis (zie bladzijde 38 van de jaarrekening).

AARDBEVING

In het boekjaar 2015 is €480.375 ontvangen voor noodhulp als gevolg van de aardbeving in Nepal op 25 april 2015. In dit bedrag is begrepen een donatie van FEMI/Reachouttoo van €330.000. Van de overige instellingen en donoren is €150.375 ontvangen. Deze donoren betreffen onder andere: Weeshuis der Doopsgezinden, St. Beter ter Been, St. Light for the World, Stichting AKBHHH, Itex BV, Mirtsjn beheer BV, P.J. Hartog, Humphrey beheer BV, A.J. Groenendijk, Stichting Hazewinkel, Context en Nysingh NV. Aan de noodhulp is €480.418 besteed, te weten €435.942 aan directe noodhulp (91%) en €44.476 aan beheer en organisatie (9%). Het saldo van bestedingen minus ontvangsten ad €43 is verantwoord onder overige organisatiekosten.

NEPAL

In 2015 heeft Karuna Nederland een totaal bedrag van €224.000 overgemaakt aan Karuna Nepal voor de bestaande programma's. Bij Karuna Nepal zijn ook donaties binnengekomen van veel andere donoren. De totale uitgaven van Karuna Nepal INGO en NGO (inclusief alle noodhulp en wederopbouw) in het jaar 2015 bedroegen €1,5 miljoen. Deze uitgaven zijn verantwoord in de jaarrekening 2015 van Karuna Nepal INGO en Karuna Nepal NGO die is opgesteld door een onafhankelijke auditor MKNB Associates. Dit [rapport](#) is te downloaden via de website.



JAARREKENING 2015

JAARVERSLAG

› JAARREKENING

BALANS PER 31 DECEMBER 2015

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2015

KASSTROOMOVERZICHT

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

TOELICHTING OP DE BALANS

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

› OVERIGE GEGEVENS

BALANS PER 31 DECEMBER 2015

(na resultaatbestemming)

Activa		31 december 2015		31 december 2014	
		€	€	€	€
Vlottende activa					
Vorderingen	1				
Overige vorderingen en overlopende activa	2	<u>68.581</u>	68.581	<u>36.548</u>	36.548
Liquide middelen	3		1.979		6.377
			<u>70.560</u>		<u>42.925</u>
Passiva					
Reserves en fondsen					
Continuïteitsreserve	5	<u>25.488</u>	25.488	<u>24.980</u>	24.980
Kortlopende schulden					
Crediteuren		124		7.822	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	7	3.241		3.343	
Overige schulden en overlopende passiva	8	<u>41.707</u>	45.072	<u>6.780</u>	17.945
			<u>70.560</u>		<u>42.925</u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2015

		Werkelijk 2015		Begroot 2015		Werkelijk 2014	
		€	€	€	€	€	€
Baten							
Baten uit eigen fondsen- werving	9	417.800		405.000		366.152	
Lasten							
Besteed aan doelstelling	10	339.364		326.420		287.699	
Werving baten							
Kosten eigen fondsenwerving		45.044		46.400		42.336	
Beheer en administratie							
Kosten beheer en administratie		32.884		31.180		32.990	
Som der lasten		417.292		404.000		363.025	
Saldo baten minus lasten		508		1.000		3.127	
Bestemming saldo baten minus lasten 2014							
Toevoeging/onttrekking aan:							
- continuïteitsreserve		508					

KASSTROOMOVERZICHT

	31 december 2015		31 december 2014	
	€	€	€	€
Resultaat		508		3.127
<i>Verandering in werkkapitaal:</i>				
Vorderingen	- 32.033		- 34.990	
Kortlopende schulden	<u>27.127</u>		<u>1.875</u>	
		<u>- 4.906</u>		<u>- 33.115</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten		<u>- 4.398</u>		<u>- 29.988</u>
Resultaatbestemming	- 508		- 3.127	
Mutatie continuïteitsreserve	<u>508</u>		<u>3.127</u>	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		<u>-</u>		<u>-</u>
Toename geldmiddelen		<u>- 4.398</u>		<u>- 29.988</u>
Het verloop van de geldmiddelen is als volgt:				
Stand per 1 januari		6.377		36.365
Mutatie boekjaar		<u>- 4.398</u>		<u>- 29.988</u>
Stand per 31 december		<u>1.979</u>		<u>6.377</u>

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen.

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Karuna bestaan uit het ondersteunen, al dan niet financieel, van activiteiten, programma's en projecten ter verbetering van de kwaliteit van leven van de kwetsbaren in onze wereld, met name kinderen met een handicap en hun families in ontwikkelingslanden.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld conform algemeen in Nederland aanvaarde grondslagen.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Baten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en lasten die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Financiële vaste activa

De onder overige financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van noodzakelijke geachte voorzieningen.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen voor oninbaarheid. De voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is bedoeld om in voorkomend geval gewenst door het Bestuur de verplichtingen naar derden en naar eigen personeel te kunnen nakomen. De continuïteitsreserve dient als "buffer" bij tegenvallende inkomsten of onverwachte calamiteiten om zo het activiteitsniveau gedurende enige tijd te kunnen handhaven. De omvang van de continuïteitsreserve wordt jaarlijks door het Bestuur vastgesteld.

TOELICHTING OP DE BALANS

	31 december 2015	31 december 2014
	€	€
Vlottende activa		
1 Vorderingen	<u>2014</u>	<u>2013</u>
	€	€
2 Overige vorderingen en overlopende activa		
Nog te ontvangen donaties	65.000	35.000
Vooruitbetaalde kosten	<u>3.581</u>	<u>1.548</u>
	<u>68.581</u>	<u>36.548</u>
3 Liquide middelen		
Rabobank, verenigingspakket	1.869	6.268
ASN Bank, sparen	<u>110</u>	<u>109</u>
	<u>1.979</u>	<u>6.377</u>
De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.		
4 Reserves en fondsen	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	€	€
5 Continuïteitsreserve		
Stand per 1 januari	24.980	21.853
Uit bestemming saldo baten minus lasten	<u>508</u>	<u>3.127</u>
Stand per 31 december	<u>25.488</u>	<u>24.980</u>

	31 december 2015 €	31 december 2014 €
6 Kortlopende schulden	<u>31 12 2014</u> €	<u>31 12 2013</u> €
7 Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	<u>3.241</u>	<u>3.343</u>
8 Overige schulden en overlopende passiva		
Te betalen kosten Karuna Nepal	33.906	-
Vakantiegeldverplichting	3.503	3.504
Accountantskosten	3.200	3.200
Overige	<u>1.098</u>	<u>76</u>
	<u>41.707</u>	<u>6.780</u>

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Huurverplichting

De huurverplichting aan derden per 31 december 2015 bedraagt € 15.980 op jaarbasis, waarvan € 11.364 wordt doorberekend.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Werkelijk 2015 €	Begroting 2015 €	Werkelijk 2014 €
9 Baten uit eigen fondsenwerving			
Neder Rijn Holding B.V./Giesbers Groep B.V.	264.000	215.000	235.000
Impulsis/ ICCO	50.000	50.000	50.000
Stichting Burger Nieuwe Weeshuizen	26.000	-	-
Light for the World	20.000	-	-
Weeshuis der Doopsgezinden	12.500	20.000	20.000
Stichting Beter ter Been	8.750	8.750	4.000
Femi Foundation	-	-	22.026
Overige vermogensfondsen en particulieren	<u>36.550</u>	<u>111.250</u>	<u>35.126</u>
	<u>417.800</u>	<u>405.000</u>	<u>366.152</u>

In het boekjaar is € 480.375 ontvangen voor noodhulp als gevolg van de aardbeving in Nepal op 25 april 2015. In dit bedrag is begrepen een donatie van FEMI/Reachouttoo van € 330.000. Van overige instellingen en particulieren is € 150.375 ontvangen. Aan noodhulp is € 480.418 besteed, te weten € 435.942 aan directe noodhulp (91%) en € 44.476 aan beheer en organisatie (9%). Het saldo van bestedingen minus ontvangsten ad € 43 is verantwoord onder overige organisatiekosten.

Bestemming	Besteed aan doelstelling €	Werving baten eigen fondsenw. €	Beheer en administratie €	Totaal 2015 €	Begroting 2015 €	Totaal 2014 €
10 Lasten						
Karuna Nepal	183.098	-	-	183.098	162.000	148.629
Joint Venture Inspire2Care						
Liliane Fonds en						
Leprastichting	69.238	-	-	69.238	62.000	50.000
Ondersteuning Karuna						
Nepal en Nederland	22.168	22.168	-	44.336	45.000	19.312
Project DCDD en overige						
projecten	4.080	-	-	4.080	5.000	-
Lidmaatschapskosten	2.444	-	-	2.444	2.900	3.632
PR kosten	-	4.101	-	4.101	1.000	5.451
Reis- en verblijfkosten	10.722	4.124	1.650	16.496	14.800	17.777
Personeelskosten	47.614	14.651	10.988	73.253	96.000	95.766
Huisvestingskosten	-	-	4.940	4.940	4.500	5.205
Administratie- en						
accountantskosten	-	-	5.765	5.765	6.500	6.939
Kantoorkosten	-	-	2.818	2.818	900	908
Telefoon, fax, internet	-	-	781	781	1.400	1.042
Beleidsbeïnvloeding (ADID)	-	-	-	-	-	5.611
Bankkosten	-	-	803	803	1.000	494
Overige organisatiekosten	-	-	5.139	5.139	1.000	2.259
	<u>339.364</u>	<u>45.044</u>	<u>32.884</u>	<u>417.292</u>	<u>404.000</u>	<u>363.025</u>

De personeelskosten zijn als volgt verdeeld. De directeur heeft 65% van haar tijd besteed aan borging van de kwaliteit van de programma's, alsmede aan het verhogen van de replicerbaarheid van de programma's en daarmee aan het bereiken van de doelstelling en het realiseren van impact. Aan fondswerving heeft zij 20% van haar tijd besteed en dan met name aan het vinden van institutionele partners voor de lange termijn. Door de relatief kleine en daardoor goed beheersbare organisatie is slechts 15% besteed aan beheer en administratie van de organisatie en het programma.

Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het jaar 2015 was er gemiddeld 1 werknemer in dienst op basis van een volledig dienstverband (2014: 1).

De salariskosten van de directeur zijn als volgt gespecificeerd:

	31 december 2015 €	31 december 2014 €
Bruto salaris	81.078	81.078
Sociale lasten	9.260	9.466
Pensioenpremie	7.380	5.222
Totale salariskosten	97.718	95.766
Doorbelast i.v.m. beheer en organisatie van project Aardbeving Nepal	- 24.465	-
Opgenomen onder personeelskosten	73.253	95.766

Van de personeelskosten van de directeur is eerst een bedrag ad € 24.465 doorbelast i.v.m. beheer en organisatie van het project Aardbeving Nepal, het restant is toegewezen op basis van bestede tijd aan de doelstelling, fondsenwerving en beheer en administratie. De verdeling luidt als volgt:

► Doelstelling	65%
► Beheer en administratie	15%
► Fondsenwerving	20%

Percentage kosten besteed aan de doelstelling t.o.v. totale baten

Het percentage kosten besteed aan de doelstelling over 2015 bedraagt 81,2% (2014: 78,6%).

Kostenpercentage totale fondsenwerving

Het kostenpercentage totale fondsenwerving over 2015 bedraagt 10,8% (2014: 11,7%).

Kosten beheer en administratie

Kosten van beheer en administratie zijn die kosten die de stichting maakt in het kader van de administratievoering, huisvesting en interne beheersing en niet worden toegerekend aan de doelstelling of de werving van baten.

Arnhem, 28 juni 2016

Stichting Karuna

Was getekend

drs. E.L. de Gaay Fortman, directeur

Overige gegevens

Voorstel resultaatbestemming

Het resultaat is verdeeld conform het overzicht in de Staat van baten en lasten.



Aan de directie van Stichting Karuna

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit rapport op pagina 31 tot en met 40 opgenomen jaarrekening 2015 van Stichting Karuna te Arnhem gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2015 en de staat van baten en lasten over 2015 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving Fondsenwervende Instellingen (RJ 650). Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel betreffende de jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Karuna per 31 december 2015 en van het resultaat over 2015 in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving Fondsenwervende Instellingen (RJ 650).

Verklaring betreffende het jaarverslag

Tevens vermelden wij dat het jaarverslag is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving Fondsenwervende Instellingen (RJ 650) en voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening.

Twello, 28 juni 2016

SNP Adviseurs

Accountants en Fiscalisten

Namens deze

Origineel getekend door J.A. Schutte RA

Colofon

Redactie: Annemarie Nederhoed, Betteke de Gaay Fortman en Merel Schreurs

Ontwerp: Krijn Ontwerp, www.krijnontwerp.nl

Fotografie: Chris van Houts, Henk Braam en Guido Dingemans



Karuna^{foundation}

Karuna Foundation Nederland

Zijpendaalseweg 53a

6814 CD Arnhem

T +31 - 26 - 3553198

E info@karunafoundation.nl

W www.karunafoundation.nl

Karuna Foundation Nepal

294 Embassy Marg, Baluwatar, Kathmandu, Nepal

T +977 - 1 - 4410687 / 4413340

F +977 - 1 - 4413719

E info@karunafoundation.com

W www.karunafoundation.com