

Karuna*foundation*

**Bestuursverslag Stichting Karuna Nederland
2025.**



Amsterdam, April 2026

Openingswoord van de voorzitter

Met trots blik ik terug op het jaar 2025 waarin Karuna Foundation Nepal weer bijzondere resultaten bereikte.

Provincie Koshi: een mijlpaal bereikt

In alle 137 gemeenten van de provincie Koshi wordt via het Disability Prevention and Rehabilitation Program (DPRP) goede zorg geboden aan 78.500 mensen met een beperking, waaronder 11.000 kinderen. Mensen met een beperking worden niet langer weggestopt of gestigmatiseerd, maar erkend als volwaardige leden van de gemeenschap. Ze zijn lid van zelfhulpgroepen, hebben een bron van inkomsten en kinderen gaan zo mogelijk naar school. Ook worden handicaps bij baby's en jonge kinderen voorkomen. Jaarlijks worden 100.000 schoolkinderen gescreend op problemen met zicht, gehoor of groei, en worden 13.000 baby's gecontroleerd op geboortefwijkingen, zodat ze tijdig kunnen worden geholpen. Dit is een grote prestatie van het team van Karuna Foundation Nepal — en van alle gemeenten, zelfhulpgroepen en partners die hieraan hebben bijgedragen.

Efficiënter, betaalbaarder en schaalbaar

Karuna Foundation Nepal heeft de uitvoering van het programma de afgelopen jaren stap voor stap geoptimaliseerd en betaalbaarder gemaakt voor gemeenten. Het aantal gezondheidswerkers (CBRF's) is teruggebracht van vier naar 2,5 per gemeente, en de hulpverlening is meer vraaggestuurd geworden. In samenwerking met gemeenten zijn kwaliteitsindicatoren opgesteld voor de belangrijkste activiteiten. De introductie van een uitvoeringskalender binnen het gemeenteapparaat heeft ervoor gezorgd dat activiteiten planmatig verlopen.

Daarnaast organiseerde Karuna "treatment camps" voor veelvoorkomende beperkingen, waar specialisten mensen individueel konden diagnosticeren en zorg bieden.

Ook zijn vijftien zelfhulpgroepen omgevormd tot coöperaties: zij mogen nu formeel geld beheren en zijn officieel erkend door gemeenten.

Duurzame zorg: gemeenten nemen het stokje over

Wat mij als voorzitter grote voldoening geeft, is de duurzaamheid van wat we hebben opgebouwd. Karuna Foundation heeft gemeenten, belangenorganisaties en zelfhulpgroepen vanaf het begin zelf verantwoordelijk gemaakt voor de uitvoering en het beheer van het budget. Na drie jaar ondersteuning zetten vrijwel alle gemeenten het programma zelfstandig voort — slechts één gemeente heeft gekozen voor een eigen aanpak.

Gemeenten hebben niet alleen geleerd hoe ze goede zorg kunnen bieden, maar ook hoe ze een programma managen, een budget beheren, jaarplannen opstellen en sturen op resultaten.

Burgemeesters en lokale gemeenschappen zijn trots op wat ze zelf hebben bereikt en gemotiveerd om door te gaan — ook zonder de steun van Karuna Foundation Nepal. Dat is precies waar we naartoe hebben gewerkt.

Lobby en politieke uitdagingen

Het betrokken houden van de provincie blijft een uitdaging. Bezuinigingen bij de overheid maakten dat de directeuren Deepak en Yogendra intensief lobbywerk moesten verrichten bij de betrokken ministers. Uiteindelijk heeft de provincie haar bijdrage in tranches overgemaakt. Karuna leerde gedurende het jaar regelmatig resultaten te presenteren op het provinciehuis om de betrokkenheid te versterken — een waardevolle les voor de verdere samenwerking.

In het najaar van 2025 leidde politieke onrust, mede aangewakkerd door de Gen-Z-beweging, tot het vallen van de regering en nieuwe verkiezingen. Voor Karuna betekende dit een tijdelijke

onderbreking van enkele weken én opnieuw een veranderd politiek landschap. Nieuwe ministers vragen om nieuwe lobby en het opbouwen van nieuwe relaties — een taak die Deepak en zijn team met vertrouwen oppakken.

Opschaling naar nieuwe provincies

We kijken ook vol vertrouwen vooruit. De gesprekken over opschaling van het DPRP naar andere provincies zijn in volle gang. De federale overheid wordt de vierde partner en zal ook financieel bijdragen. Er is al een overeenkomst bereikt over de start van het DPRP in de provincie Karnali, en ook in de provincie Bagmati lopen gesprekken om dit jaar te beginnen.

Bij deze opschaling ziet Karuna Foundation Nepal een nieuwe rol voor zich: zij financiert gedurende drie jaar slechts 25% van de programmakosten in twee districten. Daarna introduceren de provincie en gemeenten het programma — met steun van de federale overheid — zelf in nieuwe districten. Karuna biedt dan uitsluitend technische ondersteuning en werkt samen met lokale ngo's die al actief zijn in de nieuwe gebieden

Internationale uitstraling

Het programma inspireert ook andere organisaties ver buiten Nepal. In maart 2025 vond de eerste bijeenkomst plaats van de DPRP-alliantie, een samenwerkingsverband van ngo's uit de Democratische Republiek Congo, Kenia, Bangladesh, Tanzania en Nepal. Deepak en Yogendra vertegenwoordigden Karuna bij deze bijeenkomst. Daarnaast brachten teams uit Sierra Leone en Ethiopië een bezoek aan het programma in Nepal. Het is mooi om te zien hoe onze aanpak anderen inspireert en als voorbeeld dient.

Rol van de stichting KarunaNL

De vernieuwde samenwerkingsvorm tussen Stichting KarunaNL en Karuna Foundation Nepal verloopt goed. We hebben meer verantwoordelijkheden overgedragen aan Deepak en zijn team; onze aansturing en controle richten zich op het behalen van 5 mijlpalen. Coördinator Annet van den Hoek spreekt Deepak regelmatig en blijft zo op de hoogte van ontwikkelingen en vraagstukken in Nepal.

In november waren Deepak en Yogendra een week in Nederland. Tijdens een donorbijeenkomst in Zeist bespraken we samen de resultaten en plannen — een waardevolle ontmoeting die de band tussen beide organisaties en donoren verder versterkt.

Woord van dank

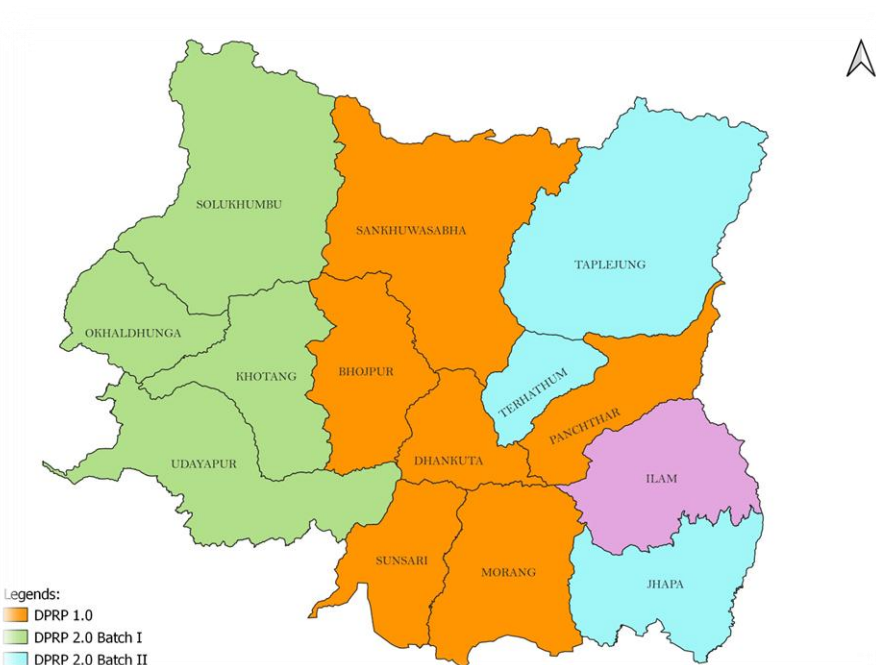
Ik sluit af met een oprecht woord van dank. Aan onze trouwe donoren, die al vanaf DPRP 1.0 in ons geloven. Aan de nieuwe donoren van DPRP 2.0, die zich voor vier jaar aan het project hebben willen verbinden. En aan het hele team van Karuna Foundation Nepal, met Deepak en Yogendra voorop, dat dag in dag uit werkt aan een wereld waarin mensen met een beperking worden gezien, gehoord en ondersteund.

Deze rapportage over het jaar 2025 laat de resultaten voor zichzelf spreken. Ik wens u veel leesplezier.

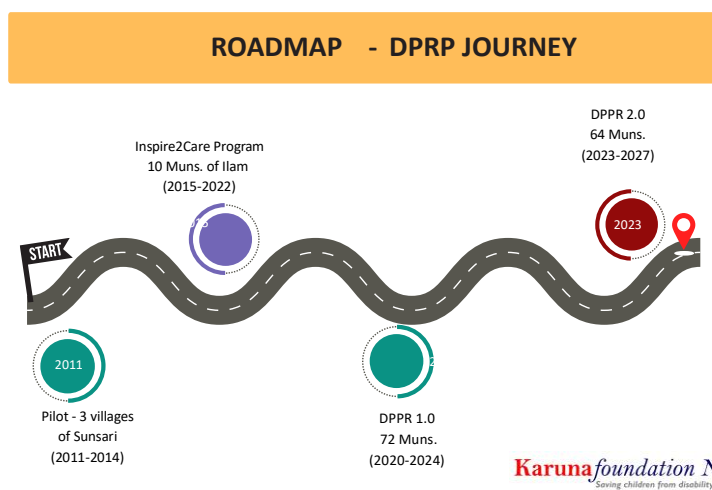
Mede namens Charles Nijman, lid van het bestuur,
Geert Blijham, voorzitter

Resultaten en voortgang DPRP door Karuna Foundation Nepal

In dit hoofdstuk geven we een overzicht van de behaalde resultaten van het programma van het DPRP. Dit programma wordt in fasen uitgevoerd zoals geïllustreerd in onderstaande kaart van de provincie Koshi.



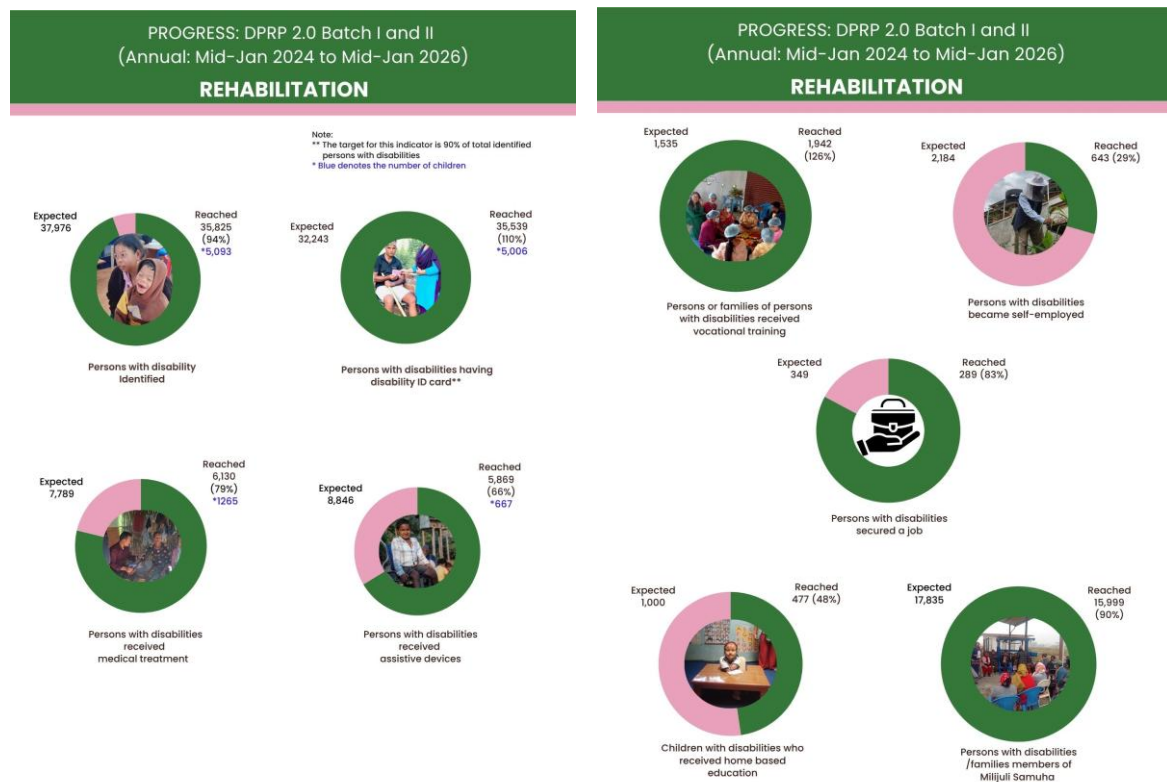
Het gebied waar DPRP-fase 1 is uitgevoerd is in het oranje weergegeven. De 58 gemeenten zetten sinds juli 2024 het programma zelfstandig voort (na de exit van de Karuna Foundation). De uitvoering van DPRP 2.0, wordt in twee stappen uitgevoerd. De eerste 34 gemeenten zijn in 2023 gestart met de uitvoering van DPRP 2.0 (groene gebied op de kaart) en de resterende 30 gemeenten (oranje op de kaart) zijn in juli 2024 gestart met het programma. In juli 2026 stopt de financiële steun van de Karuna Foundation aan alle gemeenten en vanaf juli 2027 zal ook de technische ondersteuning aan de laatste 30 gemeenten ophouden. Ilam is het pilotdistrict (paarse gebied) dat al sinds 2020 zelfstandig wordt voortgezet. Onderstaande “roadmap” laat zien welke weg het programma de afgelopen jaren heeft bewandeld:



In totaal, dus met de uitvoering van DPRP fase 1 en DPRP 2.0, bereikt het programma 78.541 mensen met een beperking, waarvan 11.073 kinderen. Onderstaande rapportage betreft alleen de resultaten van het DPRP 2.0:

Resultaten Rehabilitatie

De verwachte doelen zijn voor een groot deel gehaald. Karuna Foundation Nepal heeft nog 1,5 jaar de tijd om gemeenten te ondersteunen bij de uitvoering en verwacht dan ook de meeste doelen te halen. Wat opvalt, is dat het creëren van werkgelegenheid voor mensen met een beperking moeilijker blijkt dan verwacht. Veldonderzoek laat zien dat dit sterk wordt beïnvloed door het lage zelfbeeld en gebrek aan zelfvertrouwen en initiatief, dat mensen met een beperking van kinds af aan ontwikkelen. Daarnaast zijn er voor mensen met een beperking weinig tot geen voorzieningen om in het openbaar vervoer te reizen en biedt het bergachtige landschap nog een extra uitdaging om op het werk of naar school te komen. De resultaten voor thuissscholing voor kinderen met een beperking lopen ook nog achter op de verwachtingen. Het is soms moeilijk om ouders hiervoor te motiveren of mensen in het dorp te vinden die les kunnen geven. Het team van Karuna Foundation Nepal blijft werken aan het optimaliseren van het Livelihood Programma, het verbeteren van trainingen en het beter kunnen ondersteunen van Mulijuli-groepen met inkomens genererende activiteiten.





Sahksi met haar zusje op het erf.

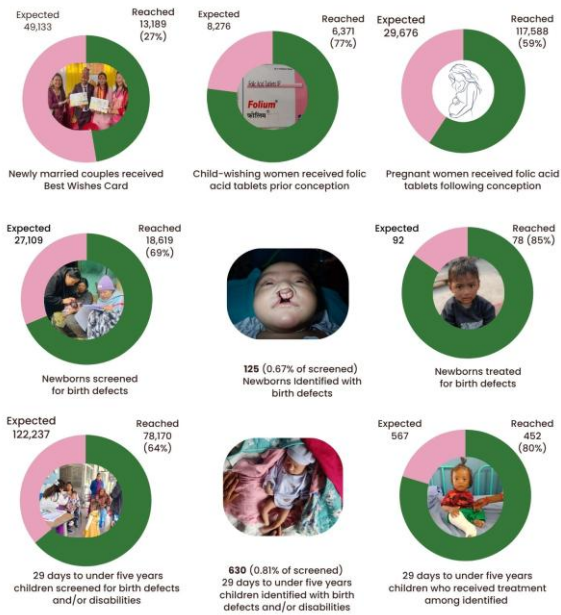


Trisha met haar moeder en broer in de gemeente Jhapa

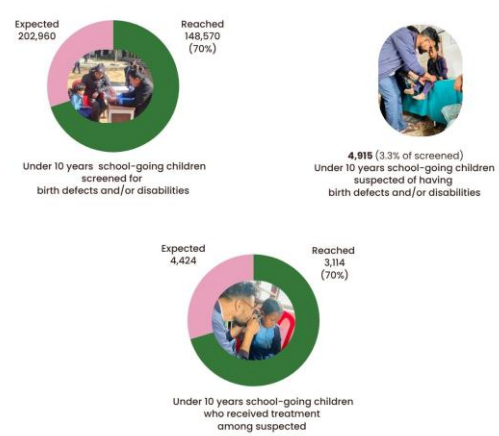
Preventie

Onderstaande figuren geven een overzicht van de behaalde resultaten van het preventieprogramma in 2025. Meer dan 18.000 baby's zijn gescreend op geboortefwijkingen. En inmiddels zijn 78 kinderen geholpen (bijvoorbeeld met een operatie aan een hazenlip of klompvoet), waardoor ze zonder ernstige beperking kunnen opgroeien. Ook zijn er 5000 schoolkinderen geïdentificeerd met een beperking, waarvan er ruim 3000 hulpmiddelen (zoals een bril, gehoorapparaat, aangepaste schoenen) of zorg hebben gekregen. Ook hier zien we dat halverwege het programma al meer dan 50% van de resultaten zijn gehaald.

PROGRESS: DPRP 2.0 Batch I and II
(Cummulative: Mid-Jan 2024 to Mid-Jan 2026)
DISABILITY PREVENTION



PROGRESS: DPRP 2.0 Batch I and II
(Annual: Mid-Jan 2024 to Mid-Jan 2026)
DISABILITY PREVENTION



Schoolhealth screening; meting van de groei.
Duhabi

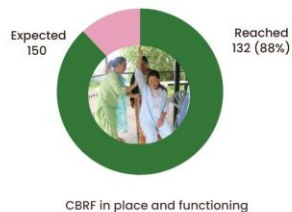
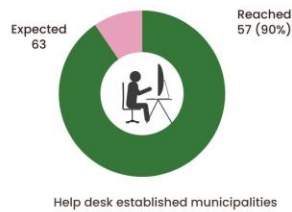
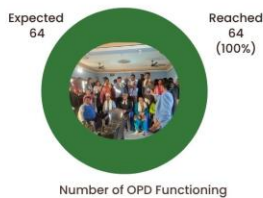


Sakshi met haar Moeder in de gemeente

Versterking van het overheid- en zorgsysteem

Onderstaande resultaten laten zien dat het programma al goed is geïntegreerd in de gemeenten. Inmiddels is in alle 64 gemeenten een management committee gevormd dat het programma aanstuurt. Ook hebben deze gemeenten nu actieve gehandicaptenorganisaties (OPD's) die een formele status hebben. Zij lobbyen voor de belangen van mensen met een beperking bij de gemeente. In totaal zijn 132 CBRF's (waaronder 33 personen met een handicap en 4 familieleden) in dienst van de gemeente, getraind en aan het werk. Ook zijn 57 Helpdesk opgericht, bemand door personen met een handicap als Disability Support Facilitators (DSF's

PROGRESS: DPRP 2.0 Batch I and II (Annual: Mid-Jan 2024 to Mid-Jan 2026) SYSTEM STRENGTHENING



Wat waren de belangrijkste uitdagingen en hoe heeft Karuna Foundation Nepal daarop gereageerd?

De belangrijkste uitdaging bij de uitvoering van het programma en de reacties van het team in het afgelopen jaar zijn in onderstaande tabel samengevat:

Nr.	Uitdagingen	Acties en reacties:	Resultaat
1	Financiële duurzaamheid van het overheids-DPRP 1.0 waarborgen	Protest van OPD's en de Nationale Federatie van Gehandicapten-Nepal. Sterke lobby en belangenbehartiging door Karuna Nepal	<ul style="list-style-type: none"> • Commissie opgericht om internalisatiebeleid te ontwikkelen, die jaarlijkse financiering en richtlijnen voor uitvoering van het programma vastlegt.
2	Behoud van CBRF's in DPRP fase 1	Coördinatie met federale, provinciale en lokale overheid Vraag van OPD's en de Nationale Federatie van Gehandicapten-Nepal	<ul style="list-style-type: none"> • Zie hierboven
3	Kwaliteit van hulpmiddelen	Coördinatie met de overheid voor het ontwikkelen van kwaliteitsnormen voor hulpmiddelen	<ul style="list-style-type: none"> • kwaliteitsnormen voor hulpmiddelen zijn geaccepteerd
4	Gebrek aan gespecialiseerde medische zorg	Coördinatie voor doorverwijzing en behandeling met gespecialiseerde centra	<ul style="list-style-type: none"> • Dienstverlening is in gang
5	Dienstverlening voor autismespectrumstoornis en psychosociale beperkingen	Coördinatie met overheid en dienstverleners Ondersteuning van lokale initiatieven voor het opzetten van dagopvang van kinderen met autisme.	<ul style="list-style-type: none"> • Nationale richtlijnen voor autismezorg • Kampen georganiseerd • Extra Fondsen geworven voor deze dagopvang



Umesh met zijn grootouders in de gemeente Udayapur



Een nieuwe rolstoel voor dit jongetje uit Koshi

Kennis & Evidence lab en opschaling naar andere provincies

Het e-learningportaal is nu volledig operationeel en biedt gestructureerde, gebruiksvriendelijke toegang tot leermodules en technische hulpmiddelen voor betrokken ambtenaren bij de gemeente en provincie, partners en uitvoerders in het veld. Tot op heden zijn er in totaal 22 cursusmodules ontwikkeld en geüpload, 13 in het Nepalees en 9 in het Engels. Daarnaast zijn er richtlijnen voor de uitvoering, beleidsdocumenten en diverse DPRP-gerelateerde verhalen en video's beschikbaar op het platform. Op dit moment hebben 410 gebruikers zich geregistreerd en zijn er 746 inschrijvingen voor cursussen geregistreerd, met een voortdurende groei.

Ook heeft Karuna Foundation Nepal een app ontwikkeld voor de CBRF's. Deze is inmiddels getest in het veld, maar de staf ziet nog grote aarzeling en onwennigheid bij de CBRF's om de app te gebruiken. In de provincie Karnali gaat Karuna daarom in 2 gemeenten het gebruik van de app actief stimuleren en onderzoeken hoe het gebruik verder uitgebreid kan worden.



Jaarlijkse review meeting van het team van Karuna Foundation Nepal.

Opschaling van het programma naar het nationale niveau

De uitvoering van het programma in de provincie Karnali is van start gegaan en daarmee is de opschaling van het DPRP buiten de provincie Karnali begonnen. De Karuna Foundation Nepal heeft een aantal voorwaarden opgesteld voor haar betrokkenheid bij de opschaling. Deze voorwaarden zijn de uitgangspunten van het gesprek met de verschillende provincies. Iedere provincie reageert anders en de definitieve vormen van opschaling zullen het komende jaar duidelijk worden:

- Het programma start in zes provincies, waarbij Karuna Nepal maximaal twee districten per provincie ondersteunt, op voorwaarde dat de provinciale overheden de voortzetting garanderen na het vertrek van Karuna Nepal en het DPRP-programma in de overige districten uitbreiden als de eerste twee succesvol blijken te zijn.
- Kostenverdeling: Karuna draagt 25% bij voor twee programmajaren plus één jaar technische ondersteuning; gemeentelijke, provinciale en federale overheden zorgen voor 75%.
- Personeel: twee Karuna-medewerkers per district; één provinciale medewerker; CBR-facilitators die gezamenlijk met gemeenten en lokale partners worden geselecteerd.
- Uitvoering: gemeenten nemen de leiding; Karuna of NGO-partners bieden technische begeleiding.
- Financiële stroom: fondsen van Karuna of NGO-partners worden gestort op gemeentelijke rekeningen; provinciale overheden coördineren de verantwoording.

- Partnerschappen: overheden worden aangemoedigd om andere ontwikkelingspartners te mobiliseren.

De tijdslijn voor de opschaling ziet er (voorlopig) als volgt uit

- Provincie Karnali: reeds gefinancierd door de AFAS foundation, start 2025/26.
- Provincie Bagmati: besprekingen lopen met bestuurders en provinciale ngo's, start naar verwachting Juli 2026/27.
- Provincie Gandaki: Beoogd voor boekjaar Juli 2026/27 met mogelijke medefinanciering door internationale partners.
- Provincie Lumbini: Naar verwachting van start in boekjaar Juli 2027/28, in afwachting van toewijzing uit de federale begroting.
- Provincie Sudurpashchim: Beoogd voor boekjaar Juli 2027/28.
- Provincie Madhesh: Besprekingen beginnen na de verkiezingen, naar verwachting boekjaar 2027/28.

Eerste resultaten in Karnali:

In alle 14 gemeenten zijn gezondheidswerkers getraind als Community Based Rehabilitation Facilitators (CBRFs) en 60% van de mensen met een beperking zijn inmiddels geïdentificeerd in deze gemeenten. In de komende maanden (voor de start van het nieuwe fiscale jaar op 15 juli krijgen al deze mensen passende hulpmiddelen aangemeten en zullen de gezondheidswerkers ze helpen bij de training in het gebruik. Dit als eerste stap van de uitvoering van het programma.

Begin 2026 zijn Deepak en Yogendra naar Karnali gereisd en hebben een aantal dagen met de verschillende bestuurders en partners gesproken. De onderhandelingen zijn gestart om het komende fiscale jaar de bijdragen van de provincie en de federale overheid vast te leggen. Ook de strategie voor verdere opschaling was onderwerp van gesprek. Een lokale NGO (HEAD Nepal), die actief, gewaardeerd en bekend is in de provincie, wordt de uitvoeringspartner van Karuna Foundation in Karnali.



Bijeenkomst van Deepak en Yogendra met bestuurders in de provincie Karnali

Internationale opschaling

Ook internationaal wordt het programma overgenomen door andere NGO's en daarmee opgeschaald. In 2024 heeft Karuna Foundation Nepal organisaties ontvangen uit Sri Lanka, Ethiopië, Kenya en Sierra Leone, die van het programma wilden leren.

In maart 2025 was er een eerste bijeenkomst van de DPRP Alliantie van samenwerkende NGO's uit DR Congo, Kenya, Bangladesh, Tanzania en Nepal, waar ook Deepak en Yogendra namens Karuna aanwezig waren. Deze NGO's hebben de intentie om de DPRP werkwijze over te nemen en aan te passen aan de lokale context. De Alliantie heeft als doel om kennis, nieuwe inzichten en materialen uit te wisselen.

Financieel verslag

Vanaf juli 2024 focust Karuna Foundation Nepal zich volledig op de uitvoering van het DPRP 2.0 in de resterende 64 gemeenten in de Koshi-provincie. Dit programma zal in 2027 worden overgedragen aan de lokale gemeenten en de provincie. De totale kosten voor het DPRP 2.0 bedragen € 9,7 miljoen, waarvan Provincie en Gemeenten elk € 1,75 miljoen betalen en Karuna Foundation Nepal € 6,2 miljoen. Stichting Karuna NL heeft de financiering van € 5 miljoen toegezegd aan Karuna Foundation Nepal en heeft deze toegezegd gekregen van een groep van 12 donoren. Een aantal van deze partners kiest ervoor om de donaties rechtstreeks naar Nepal over te maken (en niet via de stichting KarunaNL). Karuna Foundation Nepal heeft zich gecommitteerd aan de fondsenwerving van € 800.000.

In 2025 is er een totaal van € 1.397.687 overgemaakt aan Karuna Foundation Nepal, waarvan € 1.190.626 rechtstreeks is gefinancierd via Stichting Karuna NL. In 2025 is € 958.000 gebudgetteerd aan Nederlandse financiering, waarvan € 872.000 rechtstreeks via Stichting Karuna NL zal gaan.

In 2025 is er ook een start gemaakt met de uitvoering van het DPRP in de provincie Karnali. Hiervoor is financiering georganiseerd via een nieuwe donor. Bij deze opschaling zal Karuna Foundation Nepal ook gaan samenwerken met de federale overheid met als doel het programma in de komende jaren in meerdere provincies te introduceren.

De jaarlijkse begroting voor Stichting Karuna NL is teruggebracht naar € 25.000 per jaar, waarvan in 2025 € 26.500 (2024: € 21.000) is uitgegeven. De coördinator van KarunaNL (Annet van den Hoek) ondersteunt parttime het bestuur van stichting KarunaNL met het onderhouden van contacten met Deepak en Yogendra, het maken van nieuwsbrieven en rapportages voor de funding partners, verzorgen van het jaarverslag en de organisatie van de jaarlijkse donorbijeenkomst. Ook wordt de accountant betaald uit deze begroting.

Voor financiële cijfers van KarunaNL over 2025 verwijzen we naar de jaarcijfers in het ANBI-publicatieformulier op de website.